



Punkalaitumen kunta

**VUODEN 2027 TALOUSARVION JA
VUOSIEN 2028–2029
TALOUSSUUNNITELMAN LAADINTAOHJE**

Kunnanhallitus 17.8.2026 § 78

Sisällys

1. Lähtökohdat talousarvion laadinnalle	1
2. Punkalaitumen kunnan talousnäkymät 2027–2029	1
3. Väestökehitys ja palvelurakenne	2
4. Talousarvion taloudelliset tavoitteet ja kehys	2
5. Verotulot	3
6. Valtionosuudet	3
7. Henkilöstömenot	4
8. Toiminnallisten tavoitteiden laadinta	5
9. Luottamushenkilöiden osallistaminen talousarvioprosessiin	5
10. Toiminnan kehittäminen, tuottavuus ja sopeuttaminen	6
11. Kiinteistöt ja toimitilat	6
12. Vesihuoltolaitos	6
13. Investoinnit	7
14. Hankinnat ja sopimukset	7
15. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	8
16. Taloussuunnitelmavuodet 2028–2029	8
17. Talousarvioesitysten laatiminen	9
18. Talousarvion sitovuus ja seuranta	9
19. Talousarvioprosessin aikataulu	10

1. Lähtökohdat talousarvion laadinnalle

Kuntalain 110 § mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös vähintään kolmea vuotta koskeva taloussuunnitelma. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja turvaavat kunnan tehtävien hoitamisen edellytykset. Talousarviossa ja taloussuunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman valmistelun lähtökohtana on Punkalaitumen kunnan talouden pitäminen kestävällä pohjalla samalla, kun kunnan toimintaa ja palvelurakennetta sopeutetaan väestökehityksen, palvelutarpeiden sekä toimintaympäristön muutoksiin.

Punkalaitumen kunnan taloudellinen asema on vakaa. Vuoden 2025 tilinpäätös oli ylijäämäinen ja kunnan taseessa on kertynyt ylijäämää. Myös kunnan velkaisuus on kuntien keskimääräiseen tasoon verrattuna kohtuullinen. Kohtuullisen hyvä taloudellinen lähtötilanne antaa mahdollisuuden hallittuun kehittämiseen, mutta se ei poista tarvetta pitkäjänteiseen talouden ja palvelurakenteen suunnitteluun.

Kuntatalouden toimintaympäristöön liittyy edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä. Kuntien rahoitusjärjestelmään, valtionosuuksiin, verotukseen, kuntien tehtäviin sekä yleiseen julkisen talouden kehitykseen liittyvät muutokset vaikuttavat kuntien talouden ennakoitavuuteen. Talousarvion laadinnassa tulee tämän vuoksi noudattaa varovaisuuden periaatetta eikä pysyviä menoja tule lisätä epävarmoihin tulo-oletuksiin perustuen.

Vuosi 2027 on uuden valtuustokauden toinen kokonainen toimintavuosi. Talousarvio toimii keskeisenä välineenä kuntastrategian ja valtuuston asettamien tavoitteiden toimeenpanossa.

2. Punkalaitumen kunnan talousnäkymät 2027–2029

Vuoden 2026 talousarvio on laadittu 215 500 euroa ylijäämäiseksi. Vuoden 2026 talousarviossa vuosikate on noin 1,269 milj. euroa (muutettu TA 1,352 milj. euroa) ja suunnitelman mukaiset poistot noin 1,082 milj. euroa.

Vuoden 2026 verotuloiksi on talousarviossa arvioitu 5,536 milj. euroa ja valtionosuuksiksi 3,558 milj. euroa (muutettu TA 3,680 milj. euroa). Vuoden 2026 investointimenot ovat noin 2,147 milj. euroa. Suurin yksittäinen investointi liittyy Kanteenmaan vedenottolaitoksen ja alavesisäiliön välisen runkovesilinjan uusimiseen.

Vuoden 2026 talousarvion mukaan kunnan lainakannan arvioidaan alenevan 400 000 eurolla noin 5,265 milj. euroon.

Taloussuunnittelussa on huomioitava, että tulevien vuosien menokehitys, investointitarpeet sekä väestön väheneminen aiheuttavat painetta vuosikatteen riittävyydelle. Erityisesti lapsi- ja nuorisoiäluokkien voimakas pieneneminen edellyttää palvelutarpeen ja palveluverkon pitkäjänteistä tarkastelua.

Kunnan talouden suunnittelussa tavoitteena on säilyttää riittävä tulorahoitus, välttää tarpeetonta velkaantumista sekä turvata kunnan kyky rahoittaa välttämättömät investoinnit ja järjestää laadukkaat peruspalvelut myös pitkällä aikavälillä sekä huolehtia kunnan maksuvalmiudesta.

3. Väestökehitys ja palvelurakenne

Punkalaitumen väestökehitys on pitkään ollut laskeva ja väestörakenne muuttuu. Erityisesti lasten ja nuorten ikäluokkien määrä pienenee merkittävästi tulevina vuosina.

Väestökehitys vaikuttaa kunnan tulopohjan lisäksi muun muassa varhaiskasvatukseen, esi- ja perusopetuksen, lukiokoulutuksen, henkilöstön, palveluverkon sekä kiinteistöjen käyttötarpeisiin. Tehtäväalueiden tulee talousarviota laatiessaan arvioida palvelutarpeen kehitystä koko suunnitelmakaudella 2027–2029.

Kouluverkkoselvityksen ja sitä koskevien vaikutusten arviointien mahdolliset jatkotoimenpiteet huomioidaan talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelussa sitä mukaa, kun asiaa koskevat päätökset valmistuvat.

Merkittävien palvelurakennetta muuttavien päätösten yhteydessä tulee tehdä riittävät ennakkovaikutusten arvioinnit.

4. Talousarvion taloudelliset tavoitteet ja kehys

Vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman valmistelussa tavoitteena on:

- vuosikate riittää kattamaan suunnitelman mukaiset poistot,
- tilikauden tulos on vähintään tasapainoinen,
- taloussuunnitelmakausi muodostuu kokonaisuutena tasapainoiseksi,
- käyttötalouden menojen kasvu pidetään mahdollisimman maltillisena,
- investoinnit mitoitetaan kunnan taloudelliseen kantokykyyn,
- lainakannan kasvua pyritään mahdollisuuksien mukaan välttämään ja
- taseeseen kertynyttä ylijäämää ei käytetä pysyvien käyttötalousmenojen rahoittamiseen.

Vuoden 2027 käyttötalouden valmistelun lähtökohtana käytetään vuoden 2025 tilinpäätöstä, vuoden 2026 hyväksyttyä talousarviota, vuoden 2026 toteumaennustetta sekä tiedossa olevia toiminnallisia muutoksia. Vuoden 2027 varsinainen talousarvio laaditaan ajantasaisten toiminta-, henkilöstö-, palkka-, vero- ja valtionosuustietojen perusteella.

Tehtäväalueiden tulee ensisijaisesti kattaa yleisestä kustannustason noususta aiheutuvia menolisäyksiä toimintatapojen kehittämällä, resurssien tarkoituksenmukaisella kohdentamisella sekä muilla tuottavuutta parantavilla toimenpiteillä.

Mikäli toimielin esittää talousarvioon olennaisia menolisäyksiä, tulee esityksessä osoittaa menolisäyksen peruste sekä mahdollinen vastaava tulonlisäys, säästö tai muu rahoituskeino.

Uudet pysyvät toiminnot ja palvelut tulee perustella strategian, vaikuttavuuden, palvelutarpeen ja taloudellisten vaikutusten kautta.

5. Verotulot

Vuoden 2027 talousarvion verotuloarviot perustuvat talousarvion valmisteluvaiheessa käytettävissä olevaan kuntakohtaiseen verotuloennusteeseen.

Tämänhetkisen ennusteen mukaan Punkalaitumen kunnan verotilitysten arvioidaan olevan:

- vuonna 2027 noin 5,396 milj. euroa,
- vuonna 2028 noin 5,550 milj. euroa ja
- vuonna 2029 noin 5,664 milj. euroa.

Vuoden 2027 verotuloarvio muodostuu tämänhetkisen ennusteen mukaan seuraavasti:

- kunnallisvero noin 4,001 milj. euroa,
- yhteisövero noin 0,608 milj. euroa ja
- kiinteistövero noin 0,787 milj. euroa.

Vuoden 2027 verotulojen arvioidaan kasvavan noin 96 000 euroa eli noin 1,8 prosenttia vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna.

Veroennuste tarkistetaan talousarviovalmistelun aikana viimeisimmän veroennustekehikon perusteella ennen kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston talousarviokäsittelyä.

6. Valtionosuudet

Vuoden 2027 valtionosuudet arvioidaan Kuntaliiton ja valtiovarainministeriön ajantasaisimpien kuntakohtaisten laskelmien perusteella.

Kuntaliiton 11.8.2026 päivittämän ennakkollisen valtionosuuslaskelman mukaan Punkalaitumen kunnan peruspalvelujen valtionosuudeksi arvioidaan noin 2,792 milj. euroa. Valtionosuuteen sisältyy merkittävänä eränä verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus, jonka määräksi arvioidaan noin 1,758 milj. euroa.

Lisäksi kunnan arvioidaan saavan veroperustemuutoksista johtuvien verotulomenetysten korvausta noin 0,614 milj. euroa. Tämä korvaus käsitellään talousarviossa erillään varsinaisista valtionosuuksista.

Opetus- ja kulttuuritoimen vuoden 2027 rahoituksen lopullinen määrä ei ole laadintaohjetta annettaessa vielä kaikilta osin tiedossa. Rahoituksen määrään vaikuttavat muun muassa oppilas- ja opiskelijamäärät sekä vahvistettavat yksikköhinnat. Ennakollisen valtionosuuslaskelman (11.8.2026) mukaan Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudeksi (OKM-vos) arvioidaan 0,279 milj. euroa. OKM-vos on arvioitu vuoden 2026 valtionosuuspäätöksen mukaan.

Valtionosuusarviot tarkistetaan talousarvion valmistelun aikana ja päivitetään uusimpien käytettävissä olevien laskelmien mukaisiksi ennen talousarvion lopullista käsittelyä.

7. Henkilöstömenot

Henkilöstömenot arvioidaan voimassa olevien virka- ja työehtosopimusten sekä tiedossa olevien henkilöstömuutosten perusteella.

Vuoden 2027 palkkakustannuksiin vaikuttavat sekä vuonna 2026 voimaan tulevien sopimuskorotusten koko vuoden vaikutus, että vuoden 2027 aikana toteutettavat palkankorotukset.

KVTES, OVTES soveltuvien sopimusmääräysten, TS ja TTES piirissä toteutetaan 1.4.2027 lukien sopimusratkaisujen mukaisesti muun muassa:

- 2,0 prosentin yleiskorotus,
- 0,4 prosentin paikallinen järjestelyerä sekä
- 0,4 prosentin kehittämisohjelmaerä.

Korotukset huomioidaan talousarviossa todellisten voimaantuloajankohtien ja sopimuslakohtaisten määräysten mukaisesti.

Henkilöstömenojen suunnittelussa tulee palkankorotusten lisäksi huomioida:

- eläköitymiset,
- henkilöstövaihdokset,
- määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisen,
- tehtävien uudelleenjärjestelyt,
- mahdolliset palvelurakenteen muutokset,
- henkilöstön saatavuus sekä
- henkilöstön osaaminen ja työhyvinvointi.

Uusien vakanssien perustaminen tulee perustella erikseen strategian, palvelutarpeen ja vaikuttavuuden kautta. Ennen uuden vakanssin esittämistä tulee arvioida mahdollisuus järjestää tehtävä olemassa olevilla resursseilla, tehtävänkuvia muuttamalla, määräaikaisena, hankerahoituksella tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa.

Avoimeksi tulevan viran tai tehtävän täyttämisen yhteydessä tulee arvioida tehtävän tarve ja mahdollisuus tehtävien uudelleenjärjestelyyn ennen rekrytointia.

Henkilöstöresurssien vähentämisestä syntyvää säästöä ei lähtökohtaisesti tule korvata vastaavalla ostopalvelumenojen kasvulla.

8. Toiminnallisten tavoitteiden laadinta

Vuoden 2027 talousarvion toiminnallisten tavoitteiden valmistelussa otetaan erityisesti huomioon tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa esittämät havainnot ja kehittämissuhteet.

Tavoitteiden tulee:

- olla johdettu kuntastrategiasta,
- kuvata toiminnan kannalta olennaista tavoiteltavaa muutosta tai kehittämistä,
- olla konkreettisia,
- sisältää selkeä tavoitetaso,
- sisältää toteutumisen arviointiin soveltuva mittari ja
- olla realistisia suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin.

Tavoitteiden määrän sijasta painotetaan niiden laatua ja vaikuttavuutta.

Pelkkää lakisääteisen perustehtävän tai normaalin toiminnan suorittamista ei lähtökohtaisesti aseteta talousarvion toiminnalliseksi tavoitteeksi.

Tavoitteet esitetään mahdollisuuksien mukaan seuraavassa muodossa:

Strateginen painopiste – toiminnallinen tavoite – mittari – tavoitetaso 2027

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden laadinnassa hyödynnetään kunnan hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa sekä käytettävissä olevaa hyvinvointitietoa.

9. Luottamushenkilöiden osallistaminen talousarvioprosessiin

Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esittämän kehittämissuhteen mukaisesti luottamushenkilöt otetaan aikaisempaa vahvemmin mukaan talousarvion valmisteluun ja toiminnallisten tavoitteiden määrittämiseen.

Syksyllä 2026 järjestetään valtuustoseminaari, jossa käsitellään ainakin:

- kunnan talouden nykytilaa ja tulevien vuosien näkymiä,
- vero- ja valtionosuuskehitystä,
- väestökehityksen vaikutuksia,
- palveluverkkoa,
- henkilöstöä,
- investointisuunnitelmaa,
- kiinteistökantaa,
- vesihuoltolaitoksen tilannetta sekä
- talousarvion strategisia painopisteitä.

Vastuualueiden alustavat toiminnalliset tavoitteet tuodaan asianomaisiin lautakuntiin ja kunnanhallitukseen ajankohtaisena asiana ennen varsinaista talousarviota koskevaa päätöksentekoa.

Ennakkokäsittelyn tarkoituksena on mahdollistaa luottamushenkilöiden osallistuminen tavoitteiden määrittämiseen ja varmistaa, että tavoitteet ovat strategisesti merkityksellisiä, realistisia ja mitattavia.

Varsinaiset toiminnalliset tavoitteet hyväksytään osana talousarvion päätöksentekoa.

10. Toiminnan kehittäminen, tuottavuus ja sopeuttaminen

Jokaisen vastuualueen tulee talousarvioesityksensä yhteydessä arvioida toimintansa kehittämismahdollisuuksia koko suunnitelmakaudella.

Vastuualueiden tulee tunnistaa 1–3 konkreettista toimenpidettä, joilla:

- parannetaan palvelujen vaikuttavuutta,
- kehitetään toimintaprosesseja,
- lisätään tuottavuutta,
- hillitään kustannusten kasvua,
- hyödynnetään digitalisaatiota,
- lisätään yhteistyötä tai
- sopeutetaan toimintaa muuttuvaan palvelutarpeeseen.

Ensisijaisesti tulee tarkastella rakenteita, palveluiden vaikuttavuutta, palvelutarvetta, toimitiloja ja toimintaprosesseja.

11. Kiinteistöt ja toimitilat

Kunnan kiinteistökannan hallintaa tulee tarkastella pitkäjänteisesti osana toiminnan ja talouden suunnittelua.

Vastuualueiden tulee arvioida:

- tilojen käyttöaste,
- nykyinen ja tuleva tilatarve,
- kiinteistöjen kunto,
- ylläpitokustannukset,
- energiatehokkuus,
- tilojen yhteiskäyttömahdollisuudet sekä
- mahdolliset myynti-, vuokraus- tai luopumiskohteet.

Kiinteistöjen käytettävyyttä ja elinkaarta tulee tarkastella kokonaisuutena. Tavoitteena on vähentää kunnan toiminnan kannalta tarpeettomista ja vajaakäytössä olevista kiinteistöistä aiheutuvia kustannuksia.

Hyvinvointialueen käytössä olevien sekä vajaakäytössä olevien kiinteistöjen tulevaisuus huomioidaan taloussuunnittelussa.

12. Vesihuoltolaitos

Vesihuoltolaitoksen osalta taloustilanne ei näyttäydy vakaana. Vesihuoltolaitoksen talouden tasapainottamiseen tulee kiinnittää erityistä huomiota talousarvion laadinnan yhteydessä sekä suunnitelma vuosien osalta.

Vesihuollon talousarviossa tulee tarkastella samanaikaisesti:

- talouden asettamista vastaamaan lainsäädäntöä
- toimintatuottoja,
- taksojen kustannusvastaavuutta,
- verkoston kuntoa ja laajuutta,
- korjausvelkaa,
- toimintavarmuutta,
- investointitarpeita sekä
- investointien rahoitusta.

Vesihuoltolaitoksen maksujen tulee pitkällä aikavälillä muodostua sellaisiksi, että toiminnan kustannukset ja tarvittavat investoinnit voidaan kattaa kestäväällä tavalla.

13. Investoinnit

Investointisuunnitelma laaditaan vuosille 2027–2029.

Investointiesityksen tulee sisältää vähintään:

- hankkeen kuvaus ja perustelu,
- kustannusarvio,
- toteutusaikataulu,
- arvio hankkeen toteuttamiskelpoisuudesta,
- mahdolliset avustukset ja muut tulot,
- käyttötalousvaikutukset,
- vaikutukset poistoihin ja rahoitukseen sekä
- hankkeen yhteys kuntastrategiaan ja palvelutarpeeseen.

Investoinnit tulee aikatauluttaa realistisesti. Investointimäärärahoja ei tule varata hankkeisiin, joiden valmistelu tai toteuttaminen ei suunnitelmavuonna tosiasiallisesti ole mahdollista.

Investointien priorisoinnissa huomioidaan ensisijaisesti:

1. lakisääteiset velvoitteet,
2. turvallisuuteen ja terveellisyteen liittyvät hankkeet,
3. vesihuollon toimintavarmuus,
4. olemassa olevan omaisuuden kunnon turvaaminen,
5. palvelurakenteen kannalta välttämättömät hankkeet ja
6. kunnan elinvoimaa ja strategisia tavoitteita tukevat investoinnit.

Pääsääntöisesti alle 10 000 euron verottomat hankinnat kirjataan käyttötalousen vuosikuluiksi eikä investoinneiksi, ellei kirjanpidollisista perusteista muuta johdu.

14. Hankinnat ja sopimukset

Tehtäväalueiden tulee arvioida vuoden 2027 ja suunnitelmakauden merkittävät hankinnat jo talousarvion valmistelun yhteydessä.

Hankinnat tulee suunnitella riittävän ajoissa ja niissä tulee noudattaa voimassa olevaa hankintalainsäädäntöä, kunnan hankintaohjeita sekä hallintosäännön toimivaltamääräyksiä.

Hankintalainsäädännön muutokset huomioidaan talousarvion ja hankintojen valmistelussa niiden voimaantulon mukaisesti.

15. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Talousarvioesityksen yhteydessä vastuualueiden tulee tunnistaa toimintansa ja taloutensa keskeiset riskit sekä määritellä riskien hallintatoimenpiteet.

Arvioinnissa huomioidaan ainakin:

- taloudelliset ja rahoitukselliset riskit,
- henkilöstön saatavuuteen ja osaamiseen liittyvät riskit,
- palvelutuotannon jatkuvuus,
- kiinteistöihin liittyvät riskit,
- vesihuollon toimintavarmuus,
- tietoturva ja kyberturvallisuus,
- hankinta- ja sopimusriskit,
- merkittävät investoinnit sekä
- väestö- ja palvelutarpeen muutokset.

Riskienhallinnan tulee olla osa normaalia toiminnan ja talouden johtamista. Riskien toteutumista ja hallintatoimenpiteitä seurataan osavuosisikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

16. Taloussuunnitelmavuodet 2028–2029

Taloussuunnitelmavuodet 2028–2029 laaditaan realistisina eikä ainoastaan vuoden 2027 lukujen teknisinä jatkovuosina.

Suunnitelmavuosissa huomioidaan tiedossa olevat:

- väestö- ja palvelutarpeen muutokset,
- henkilöstömuutokset ja palkkaratkaisut,
- sopimusmuutokset,
- investointien käyttötalous- ja poistovaikutukset,
- palveluverkon mahdolliset muutokset,
- kiinteistöjen muutokset,
- vero- ja valtionosuusennusteet sekä
- mahdolliset lainsäädännölliset muutokset.

Vuoden 2028 henkilöstömenoissa huomioidaan muun muassa 1.2.2028 toteutettava kehittämisohjelmaerä.

Taloussuunnitelman tulee osoittaa, että kunnan toiminta ja palvelut pystytään järjestämään taloudellisesti kestävällä tavalla myös vuoden 2027 jälkeen.

17. Talousarvioesitysten laatiminen

Talousarvio laaditaan sadan euron tarkkuudella.

Talousarvioesitykseen sisällytetään:

- palvelusuunnitelma,
- toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset,
- toiminnalliset tavoitteet ja mittarit,
- keskeiset tunnusluvut,
- käyttötalouden tulo- ja menoarviot,
- henkilöstöä koskevat muutokset,
- toiminnan keskeiset riskit,
- investointiesitykset sekä
- tarvittavat perustelut olennaisista muutoksista verrattuna vuoden 2026 talousarvioon.

Vastuualuejohtaja vastaa oman vastuualueensa talousarvion valmistelusta, talousarvioesityksen realistisuudesta sekä siitä, että esitys pysyy kunnanhallituksen antaman talouskehyksen mukaisena. Tehtäväaluejohtajat laativat esityksen tehtäväalueiden tavoitteista ja tarvittavista määrärahoista.

Mikäli esitys ylittää annetun talouskehyksen, tulee esityksen yhteydessä tuoda päätettäväksi vaihtoehtoiset säästö-, tehostamis- tai tulonlisäystoimenpiteet.

18. Talousarvion sitovuus ja seuranta

Valtuustoon nähden käyttötalousosan sitovuustasona ovat kunnan organisaatio- ja vastuualuerakenteen mukaiset vastuualueet talousarviossa määritellyllä tavalla.

Vastuualuejohtajat vastaavat määrärahojen riittävydestä, tuloarvioiden toteutumisesta sekä toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Talousarvion toteutumista seurataan säännöllisesti.

Talouden ja toiminnan olennaisista poikkeamista tulee raportoida viivytyksettä. Mikäli määrärahojen arvioidaan ylittyvän tai tuloarvioiden alittuvan, tulee toimielimen ensisijaisesti ryhtyä korjaaviin toimenpiteisiin.

Mahdolliset talousarviomuutokset tulee tuoda valtuuston päätettäväksi talousarviovuoden aikana heti, kun muutostarve on riittävällä varmuudella tiedossa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan osavuositarkastuksissa sekä tilinpäätöksessä. Raportoinnissa keskitytään olennaisiin asioihin ja arvioidaan tavoitteiden toteutuminen asetettujen mittareiden ja tavoitetasojen perusteella.

19. Talousarvioprosessin aikataulu

Elokuu 2026

- kunnanhallituksen talousarvion laadintaohje ja alustava talouskehys
- talousarviovalmistelun käynnistäminen tehtäväalueilla

Syyskuu 2026

- toiminnallisten tavoitteiden valmistelu

Syys-lokakuu 2026

- toiminnallisten tavoitteiden käsittely lautakunnissa ja kunnanhallituksessa ajankohtaisena asiana
- tavoitteiden tarkentaminen käydyn keskustelun perusteella
- talousarvion määrärahojen valmistelu
- valtuustoseminaari, jossa käsitellään talousnäkymiä, strategisia painopisteitä, investointeja ja keskeisiä toiminnallisia muutoksia

Lokakuu-marraskuu 2026

- lautakuntien talousarvioesitysten käsittely lokakuun loppuun mennessä
- vero- ja valtionosuusarvioiden päivittäminen
- kunnanhallitus ehdottaa valtuustolle veroprosentit

Marraskuu 2026

- kunnanjohtajan talousarvioesityksen viimeistely
- kunnanhallituksen talousarviokäsittely
- valtuusto päättää veroprosenteista

Joulukuu 2026

- kunnanvaltuuston käsittely ja vuoden 2027 talousarvion sekä vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman hyväksyminen