



*Punkalaidun kunta*

# ARVIOINTIKERTOMUS 2025

Laadittu: 4/2026



## Sisällysluettelo

<b>Puheenjohtajan katsaus .....</b>	<b>1</b>
<b>Tarkastuslautakunnan työskentely.....</b>	<b>2</b>
<b>Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen .....</b>	<b>3</b>
Kunnanhallitus.....	4
Kasvatus- ja opetuslautakunta.....	6
Tekninen lautakunta .....	8
<b>Talouden toteuma, sisäinen valvonta ja riskienhallinta .....</b>	<b>9</b>
<b>Vuoden 2024 arviointikertomus.....</b>	<b>9</b>
<b>Yhteenveto .....</b>	<b>9</b>
<b>Allekirjoitukset .....</b>	<b>10</b>

## Puheenjohtajan katsaus

Kunnan tehtävänä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Toimintaa voidaan pitää tuloksellisena, jos kuntalaisten tarpeisiin vastataan kustannustehokkaasti, laadukkaasti ja pitkällä aikajänteellä.

Henkilöstömäärä on Punkalaitumen kunnassa tasaisesti laskenut kuntalaisten määrän ja käytävissä olevien resurssien mukana. Kunnassa käytiin yhteistoimintaneuvottelut sekä kunnanhallituksen alaisien tehtäväalueiden osalta että teknisessä toimessa. Kunnassa uudistettiin yhteistoimintamenettelyn kautta organisaatorakennetta, toimenkuvia ja päivystyskäytäntöjä. Taustalla muutoksissa oli kuntakentän dynaaminen muutos sekä taloudellinen tilanne. Organisaation pienentyessä henkilöstön osaamiseen ja työssäjaksamiseen tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Kunnan jo pitkään jatkunut hyvä taloudellinen tilanne jatkui kertomusvuonna. Tilikauden ylijäämä 330.295 euroa vahvistaa kunnan vakavaraisuutta ja taseeseen kertynyttä ylijäämää, joka on jo yli 6 milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 66 %, jota voidaan pitää hyvällä tasolla, vaikka hyvänä tavoitteena pidetään 70 %:n omavaraisuutta.

Myös kunnan velkaisuusaste kestää hyvin vertailun muihin kuntiin. Vuonna 2025 lainoja pystyttiin lyhentämään 400.000 eurolla ja lainaa oli asukasta kohden 2.226 euroa. Kuntien keskimääräinen lainamäärä asukasta kohden on lähes tuhat euroa suurempi. Hyvään rahatilanteeseen vaikuttaa toki myös historiallisen pienet investoinnit, vain n. 300.000 euroa. Kertomusvuonna oli varauduttu vesihuollon isoon syöttövesijohdon saneerausinvestointiin, joka ei kuitenkaan toteutunut vielä v. 2025.

Isona huolenaiheena kunnassa on väestön väheneminen ja elinvoiman kannalta ikävintä on lasten ja nuorten ikäluokkien pieneneminen. Vahva taloustilanne, asiantunteva henkilöstö ja päätöksentekijöiden sujuva yhteistyö antaa kuitenkin hyvän pohjan elinvoimaiselle kunnalle ja hyvinvoiville kuntalaisille.

*Oili Mölsä*

tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

# Tarkastuslautakunnan työskentely

## Tehtävät

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lisäksi lautakunta arvioi talouden tasapainotuksen toteutumista.

Tarkastuslautakunta valmistelee tilintarkastuspalvelujen hankinnan valtuustolle sekä valmistelee kunnanhallituksen sijasta valtuustolle hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Tarkastuslautakunta valvoo sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuksien noudattamista ja antaa ilmoitukset tiedoksi valtuustolle.

## Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan aloitusvuosi oli vaalivuosi ja uuden lautakunnan jäsenet aloittivat työnsä 1.6.2026.

### **1.1. – 31.5.2025**

*varsinainen jäsen*

Timo Karunen, pj.

Ari Prihti, vpj.

Mirja Rantanen, jäsen

*varajäsen*

Piritta Eskola

Pasi Siukola

Anne Mäki-Laurila

### **1.6. – 31.12.2025**

*varsinainen jäsen*

Oili Mölsä, pj.

Juhani Törmä, vpj.

Sari Lappalainen, jäsen

*varajäsen*

Eeva Ylinen

Kari Lehtinen

Terttu Routsu

Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla kunnanvaltuutettuja. Kunta-vaalien 2025 jälkeen valitussa tarkastuslautakunnassa kaikki varsinaiset jäsenet ovat myös varsinaisia valtuutettuja. Lautakunnan jäsenet osallistuivat lokakuussa FCG:n järjestämään koulutukseen.

Lautakunnan puheenjohtaja toimi kokouksessa esittelijänä. Lautakunta on nimennyt sihteeriksi palvelusihteeriksi Satu Toivosen. Lautakunta piti toimintavuoden aikana neljä kokousta.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunnan arvio on jälkikäteisarviointia siitä, kuinka kunnanhallitus, muut kunnan viranomaiset ja kunnan tytäryhteisöt ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa.

Lautakunta laatii valtuustokausittain suunnitelman, jota tarkennetaan kalenterivuositain työohjelmalla. Lautakunta on kutsunut kokouksiin kunnanjohtajan kertomaan ajankohtaiskatsauksen kunnan taloudesta ja toiminnasta. Lisäksi lautakunnassa ovat olleet kuultavina seuraavat henkilöt:

11.3. Yhteiskoulu-lukion rehtori Arto Asa

29.4. tekninen johtaja Olli Launonen ja henkilöstö- ja hyvinvointijohtaja Tiina Mäkiranta

25.11. hallintojohtaja Tiina Mäkiranta ja vastaava kiinteistöhoitaja Kimmo Raikunen

## Ulkoisen tilintarkastus

Ulkoisen tilintarkastuksen hoitaa BDO Oy ja vastaavana tilintarkastajana toimii JHT, HT Aino Lepistö. Tilintarkastaja antaa erillisen tarkastuskertomuksen.

Tilintarkastuspalvelut on kilpailutettu vuosille 2022-2025 ja sopimukseen sisältyy optiona vuodet 2026-2027. Kunnanvaltuusto on 26.5.2025 tehnyt päätöksen optiovuosien käyttämisestä.

## Sidonnaisuusilmoitukset

Kunnan viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden tulee tehdä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Kaikki ilmoitusvelvolliset ovat tehneet sidonnaisuusilmoituksen ja ilmoitukset on annettu tiedoksi valtuustolle 15.12.2025.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Edellinen valtuusto on hyväksynyt kunnalle strategian ”Punkalaitumen polku”, jossa painopisteinä ovat yritysmyönteisyys, ympäristö ja yhteisöllisyys. Strategian mukaisesti Punkalaidun profiloituu tunnettuna ja haluttuna kuntana – paikkana, jossa on aina hyvä asua ja yrittää. Punkalaitumelta löytävät kodin niin työssäkäyvät, lapsiperheet kuin eläkeiässäkin olevat.

### Tarkastuslautakunnan havainnot tavoitteiden asettamiseen ja raportointiin

- tavoitteet tulisi johtaa strategiasta
- tavoitteelle määritellään konkreettinen tavoitetaso
- tavoitteen toteutumisen seuraamista varten tulee olla mittari
- kaikille vastuualueille ei ollut määritelty tavoitteita

### Tarkastuslautakunta esittää kehityskohteiksi

- luottamushenkilöt otetaan aikaisemmin mukaan talousarvion valmistelutyöhön ja tavoitteiden määrittämiseen
- tavoitteiden määrän sijaan kiinnitetään huomiota niiden laatuun
- lakisääteisiä tehtäviä ei kirjata tavoitteeksi
- tavoitteiden tulee olla konkreettisia ja toteutumista tulee voida mitata
- raportoinnissa tuodaan esille olennaiset asiat

## Kunnanhallitus

Kunnanhallitus kokoontui 13 kertaa ja käsitteli 161 asiaa. Toimielimen käyttötalouden toimintakate alittui n. 280.000 euroa. Hallinnon toimintaa sävytti henkilöstövaihdokset ja organisaatiomuutokset.

### Hallinto

#### Asetetut tavoitteet

Toimielinten pöytäkirjojen julkaisu tietoverkkoon  
Viestinnän ja tiedottamisen parantaminen kuntalaisille  
Kunnan työnantajaimagon parantaminen  
Henkilöstön työhyvinvointi  
Konserniohjaus/PVA  
Rakentamislainsäädännön muutoksiin valmistautuminen  
Väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen arkiympäristössä

#### Huomiot

Kunnassa on viestintä ja tiedottaminen hyvällä tasolla ja kuntalaisia osallistetaan mm. erilaisilla kyselyillä. Kunnassa on kuitenkin huomioitava myös kuntalaiset, jotka eivät käytä lainkaan sähköisiä palveluita eikä sähköisiä kanavia tiedon saamiseen.

Henkilöstön työhyvinvoinnin mittariksi on hyväksytty henkilöstön vaihtuvuus ja työaika-seurannan nykyaikaistaminen. Vaihtuvuuden tunnuslukua ei ole kuitenkaan esitetty, eikä työaikaseurannan toteutumisesta ole mainintaa.

Tavoitteeksi on asetettu hyvinvointialueelle vuokrattavien kiinteistöjen yhtiöittäminen. Kunnanhallitus on 28.4.2025 päättänyt olla yhtiöittämättä kiinteistöjä ainakaan tässä vaiheessa. Kunta on solminut terveysasemasta ja paloasemasta Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset 12 kk:n irtisanomisajalla. Lisäksi kunnalla on pitkäaikainen vuokrasopimus Esperri Care Oy:n kanssa. Yhtiöittämisvelvoite tulisi arvioida uudelleen vuoden 2026 aikana ja tarvittaessa laatia selvitys yhtiöittämättä jättämisen perusteista.

Vaikka Pakarin kiinteistöjen vuokrasopimus päättyi, niin positiivista on, että Pirha on vuokrannut koko terveysasemakiinteistön. Haukankosken hyväksytty kauppa ei toteutunut v. 2025 ja Pakarin jäätyä lähes tyhjäksi, niin yksi kunnan merkittäviä ongelmia on tyhjät kiinteistöt. Myös Punkalaitumen Vuokra-asunnot Oy:llä on vuokrausaste huolestuttavasti alentunut ja yhtiön toiminta on edelleen tappiollista. Tyhjät kiinteistöt sekä päätös, että sote-kiinteistöjä ei yhtiöitetä, on tunnistettu yhdeksi merkittäväksi riskiksi.

Tavoitteeksi asetettu yhteinen Läntisen Pirkanmaan rakennus- ja ympäristölautakunta ei toteutunut vuoden 2025 aikana.

Palkkauksessa otettiin käyttöön uusi tasopalkkajärjestelmä. Henkilöstöorganisaatiota on uudistettu hallinnossa ja teknisessä toimessa. Organisaation pienentyessä on entistä enemmän kiinnitettävä huomiota sijaisten perehdyttämiseen kriittisiin tehtäviin, jotta toiminta turvataan henkilöstövaihdoksissa ja pitkäaikaisissa poissaoloissa.

## Elinvoima

### Asetetut tavoitteet

Yritystoiminnan aktivointi  
Punkalaitumen tunnettuus  
Punkalaidun on houkutteleva asuinpaikka  
Työllisyydenhoidon ekosysteemiajattelu  
Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

### Huomiot

Kunnan elinvoimaisuus on kunnan keskeinen menestystekijä ja edellytys itsenäiselle kunnalle ja taloudelliselle toimintakyvylle. Aloittavien yrittäjien neuvontapalvelut on ostettu Ensimetritiltä. Lisäksi on laadittu uusi Punkalaidun-esitys. Elinvoimaneuvosto on koostunut alkuvuonna kaksi kertaa.

Muilta osin elinvoiman vastuualueen toteuma on lähinnä somekampanjointia. Työllisyyspalvelut siirtyivät kertomusvuoden alussa TE-toimistoilta kuntien vastuulle, ja Punkalaidun kuului Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueeseen, jota hallinnoi Sastamalan kaupunki.

## Elämänlaatu

### Asetetut tavoitteet

Nuorten osallisuuden edistäminen  
Kuntalaisten osallisuuden ja aktiivisuuden edistäminen  
Hiilineutraalisuus  
Liikunnallisen elämäntavan tukeminen  
Moniammatillinen ehkäisevä päihdetyö  
Kulttuurihyvinvoinnin edistäminen  
Nuorten harrastustoiminnan lisäys  
Lukemisen edistäminen  
Yhteistyö Pirhan kanssa hyvinvoinnin edistämiseksi

### Huomiot

Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä. Hyvinvointia tulee edistää kaikilla toimialoilla, mutta vastuu on erityisesti Elämänlaadun toimialueella.

Kunta järjestää runsaasti ja monipuolisesti toimintaa kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. Eri väestöryhmät on hienosti huomioitu toiminnassa. Punkalaitumella on aktiivinen järjestökenttä ja kunta tukee kolmannen sektorin toimintaa ja yhteistyötä. Liikunnan lisäksi kulttuuri on hyvin edustettu järjestetyissä tilaisuuksissa. Kierrätyksen parantamiseen liittyvään tavoitteeseen ei ole päästy.

## Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kasvatus- ja opetuslautakunta kokoontui kuusi kertaa ja käsitteli 41 asiaa. Toimielimen käytönlouden toimintakate alittui n. 123.000 euroa.

### Varhaiskasvatus

#### Asetetut tavoitteet

Jätteen synnyn ehkäisy ja kierrätys nostettu kestävän kehityksen tavoitteeksi  
Lisätään lasten osallisuutta taide- ja kulttuuritoimijoina  
Ruokakasvatuksen edistäminen; elämäntapaohjaus varhaiskasvatuksessa  
Liikkumisen ja arkiaktiivisuuden edistäminen  
Varhaiskasvatus osallistuu perheliikunnan edistämiseen  
Hyväksyvä, avoin ja kannustava työilmapiiri

#### Huomiot

Varhaiskasvatuksen merkitys osana lasten oppimispolkua on kasvanut viime vuosina. Varhaiskasvatuksen laatu ja saavutettavuus vaikuttavat suoraan lasten hyvinvointiin ja oppimisen edellytyksiin. Kunta on toteuttanut varhaiskasvatuslain mukaisesti koulutetun henkilöstön rekrytoinnin hyvissä ajoin ennen lain edellyttämää määräaikaa. Varhaiskasvatuksen vastuualueelle on määritelty konkreettisia tavoitteita, jotka on myös toteutettu.

### Perusopetus

#### Asetetut tavoitteet

Ekologisuus ja kiertotalous tukevat kuntastrategian tavoitteita  
Luku- ja kirjoitustaidon vahvistaminen ja oppilaiden tuen tarpeiden ennaltaehkäisy ja tuen tarpeeseen vastaaminen  
Liikkuminen ja liikuntataidot

### **Huomiot**

Punkalaitumen kunnassa esiopetusta järjestetään molempien alakoulujen, Keskuskoulun sekä Pohjoisseudun koulun yhteydessä. Perusopetuksen järjestäminen on kunnassa vakaalla pohjalla ja opetuksen jatkuvuus on turvattu. Oppilaiden hyvinvointi on osa opetustoimen laadun ja palvelujen järjestämisen kokonaisuutta. Erityistä huomiota tulee kiinnittää oppilashuollon ja oppimisen tuen käytännön toteutumiseen.

Perusopetuksen vastuualueelle on määritelty konkreettisia tavoitteita, jotka on myös toteutettu. Toimintavuoden aikana tehtiin päätös koulukuljetuksista. Koulukuljetusten kilpailutus on tehty hankintalainsäädännön mukaisesti, mutta lautakunnan toimivalta on ylitetty kuljetusten hankintaan tehtävässä päätöksenteossa.

Kuntamme väkiluku pienenee vääjäämättä ja se on merkittävä huolenaihe kunnan tulevaisuuden ja elinvoiman kannalta. Kunnan väestökehitys ja oppilasmäärien muutokset vaikuttavat merkittävästi koulutuspalvelujen järjestämiseen. Vähäinen syntyvyys ja pienenevät ikäryhmät vaikuttavat erityisesti opetustoimintaan. Tämän vuoksi palveluverkon suunnittelun merkitys korostuu erityisesti Punkalaitumen kaltaisissa pienissä kunnissa.

Kunnassa on käynnistetty kouluverkkoselvityksen laatiminen, mikä on perusteltua, sillä palveluverkon tarkastelu on keskeinen osa kunnan strategista taloudenhallintaa. Lapsivaikutusten arviointi on tärkeää niin kouluverkkoselvityksessä kuin muissa nuoriin kuntalaisiin vaikuttavissa päätöksissä.

## **Lukio**

### **Asetetut tavoitteet**

Ekologisuus ja kiertotalous tukevat kuntastrategian tavoitteita

Luku- ja kirjoitustaidon vahvistaminen ja oppilaiden tuen tarpeiden ennaltaehkäisy ja tuen tarpeeseen vastaaminen

Liikkuminen, liikuntataidot ja hyvinvointi

### **Huomiot**

Lukion vastualueen tavoitteet ovat pääosin samansisältöiset kuin perusopetuksessa. Perusopetus ja lukio tekevät tiivistä yhteistyötä ja perusopetuksen kohdalla tehdyt huomiot pätevät myös lukion osalta.

Lukio on paikkakunnan ainoa toisen asteen oppilaitos, joten se on tärkeä palvelu perheille ja se tukee myös vahvasti perusopetusta. Lukion houkuttelevuuden parantamiseksi vastualueen tavoitteisiin tulisi jatkossa kiinnittää erityistä huomiota ja ottaa huomioon lukio-opetuksen erityispiirteet.

## Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta kokoontui kahdeksan kertaa ja käsitteli 64 asiaa. Toimielimen käyttötalouden toimintakate alittui n. 505.000 euroa. Erityisesti vesihuollon vastualueen talous toteutui parempana kuin mitä oli arvioitu, joskin sen toimintakate oli n. 66.000 euroa miinusmerkkinen. Teknisessä toimessa toteutettiin organisaatiomuutoksia. Lisäksi tehtiin päätökset kiinteistöhuollon ja vesihuollon päivystysten yhdistämisestä ja varallaolon periaatteista.

### Tekninen hallinto

#### Asetetut tavoitteet

Kiinteistömäärän karsiminen  
Energiatehokkuuden parantaminen löytämällä uusia säästöjä eri osa-alueilta  
Rakennusten energiatehokkuuden jatkuva parantaminen  
Ympäristöterveydenhuollon tavoite on edistää ja valvoa terveellistä ja turvallista elinympäristöä  
Leikkipuistojen turvallisuuden edistäminen

#### Huomiot

Haukankosken myynti ei toteutunut kauppaa koskevasta valtuuston päätöksestä huolimatta. Yrittäjätalon myynti päätettiin keskeyttää, joten kunnalla on edelleen ongelmana tyhjä kiinteistö. Muilta osin asetetut tavoitteet ovat toteutuneet.

Kiinteistöjen luokittelu on otettu vuoden 2026 talousarvion tavoitteeksi ja tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että kun suunnitelmia kiinteistöjen käyttötarkoituksen muutoksista ja mahdollisesta myynistä tehdään, niin kunnan kiinteistöjen käytettävyyttä ja elinkaarta käsitellään kokonaisuutena.

Siivouspalveluiden sopimus sanottiin irti 31.3.2025. Palvelut hankittiin ensin suorahankintana ja loppuvuonna kunta liittyi Sastamalan Ruoka- ja puhtauspalvelut Oy Servin osakkaaksi. Ruokapalvelut oli jo aikaisemmin hankittu Serviltä. Ruoka- ja puhtauspalveluiden vastuun selkiyttämiseen tulisi kiinnittää jatkossa huomiota.

### Yhdyskuntatekniikka

Yhdyskuntatekniikan vastuualueelle ei ole määritelty tavoitteita.

### Vesihuolto

#### Asetetut tavoitteet

Laatuvaatimukset ja suositukset täyttävän talousveden toimittaminen  
Vesilaitoksen verkoston parantaminen  
Vesihuoltolain mukaan maksujen tulee olla sellaiset, että ne kattavat syntyneet kustannukset.

#### Huomiot

Vesihuollon taksoja korotettiin 1.4.2025 alkaen, mutta vesihuoltolaitoksen taseyksikkö on edelleen alijäämäinen.

## Investoinnit

Vuonna 2025 investointimenot olivat vain n. 307.000 euroa. Talousarviossa oli varauduttu 2,8 milj. euron investointeihin, mutta Kanteenmaan vesijohdon kilpailuttaminen keskeytettiin hankintamenettelyn virheellisyyden vuoksi ja hanke siirtyi vuodelle 2026.

## Talouden toteuma, sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Talousarvio toteutui n. 650.000 euroa parempana kuin mitä oli arvioitu. Toimintatuottoja kertyi n. 338.000 euroa enemmän kuin oli arvioitu ja toimintakulut jäivät n. 573.000 euroa arvioitua pienemmiksi. Verotuloja ja valtionosuuksia kertyi vähemmän kuin oli arvioitu.

Toimintavuodelta on tehty kaksi osavuositarkastusta - ajalta 1.1.–30.4.2025 ja 1.1.–31.8.2025. Osavuositarkastukseen 1.1.–31.8.2025 sisältyy riskienarviointi ja samalla on raportoitu sisäisen valvonnan toteutuminen. Tilinpäätöksessä on arvioitu merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä kuvattu sisäisen valvonnan järjestäminen.

## Vuoden 2024 arviointikertomus

Kertomuksessaan vuodelta 2024 tarkastuslautakunta esittää hankintayksiköille, että hankinnoissa ja kilpailuttamisessa pitää lisätä entistä enemmän tarkkaavaisuutta ja huolellisuutta. Kilpailu julkisista hankinnoista avaa hankintayksiköille mahdollisuuden tehdä mahdollisimman kokonaistaloudellinen hankinta. Tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaate edellyttää myös tarjoajien yhdenvertaista kohtelua ja hankintapäätöksen tekemistä ennalta ilmoitettujen valintaperusteiden mukaisesti.

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2024 arviointikertomukseen ei sisälly huomautuksia, joiden perusteella kunnanhallituksen olisi tullut antaa lausunto.

## Yhteenveto

Kunnassa tapahtuneiden henkilövaihdosten sekä organisaatiomuutosten vuoksi hallinnon hoitaminen, palveluiden tuottaminen ja tilinpäätöksen laatiminen on ollut erityisten haasteiden edessä. Henkilöstö on kuitenkin selvinnyt erinomaisesti tehtävistään vaikeissakin tilanteissa. Asiantunteva henkilöstö, hyvin hoidettu talous ja laadukkaasti tuotetut palvelut ovat parhaita keinoja pitää kuntamme edelleen elinvoimaisena.

Arviointikertomuksessa olevat havainnot ja evästyksiset on esitetty otettavaksi huomioon jatkossa toiminnan parantamiseksi. Tässä arviointikertomuksessa ei ole asioita, joista tulisi antaa lausunto.

## Allekirjoitukset

Punkalaitumella 28.4.2026

Oili Mölsä  
puheenjohtaja

Juhani Törmä  
varapuheenjohtaja

Sari Lappalainen  
jäsen